

# راهبردهای نوآورانه توسعه منابع انسانی در صنعت: گذر از سنت به نواندیشی

دکتر سعید صفایی موحد

مشاور آموزش و توسعه منابع انسانی شرکت ملی نفت ایران

مدیر آموزش موسسه پژوهش در مدیریت و برنامه‌ریزی انرژی دانشگاه تهران

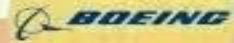
قانون ۷۰:۲۰:۱۰ می‌گوید:

انتظاراتمان نسبت به آموزش را منطقی کنیم



# اهمیت آموزش

برندهای مطرح دنیا چطور کارمندان خود را همواره به روز نگه میدارند؟

 BOEING

شرکت بوئینگ

۱۰۰٪ هزینه های تحصیلی افراد را پرداخت میکند، چه با شغل مرتبط باشد چه مرتبط نباشد.

 IBM

شرکت آی بی ام

از روش گردش شغلی (Job Rotation) برای آموزش استفاده می کند.

 Panasonic

شرکت پاناسونیک

دانشکده هایی در بعضی کشورها برای تربیت منابع انسانی بومی دارد.

 intel

شرکت اینتل

در این شرکت هر فرد میتواند در سال در شش دوره آموزشی بصورت ۱۰۰٪ رایگان شرکت کند و همه هزینه های جانبی آموزش را نیز شرکت پرداخت می کند.

 amazon

شرکت آمازون

این شرکت جایزه ای را بصورت سالیانه برای تجربیات کارکنان ایجاد کرده است تا تجربیات کارکنان مستندسازی و تسهیم شود.

 McDonald's

شرکت مک دونالد

از سال ۱۹۶۱ دانشگاه همبرگر را تأسیس کرده که تاکنون ۸۰ هزار مدیر آنجا آموزش دیده اند.

 Coca-Cola

شرکت کوکاکولا

این شرکت به روش ایفای نقش آموزش می دهد و فردی در نقش مشتری یا کارمند قرار می گیرد و واکنش های آموزش گیرنده بررسی و تحلیل می شود.

 ExxonMobil

شرکت اگزان موبیل

این شرکت به روش تمرین و شبیه سازی کسب و کار به کارکنان خود آموزش می دهد.

یادمان باشد موفقیت تصادفی نیست!



در دنیای آموزش چه خبر است؟

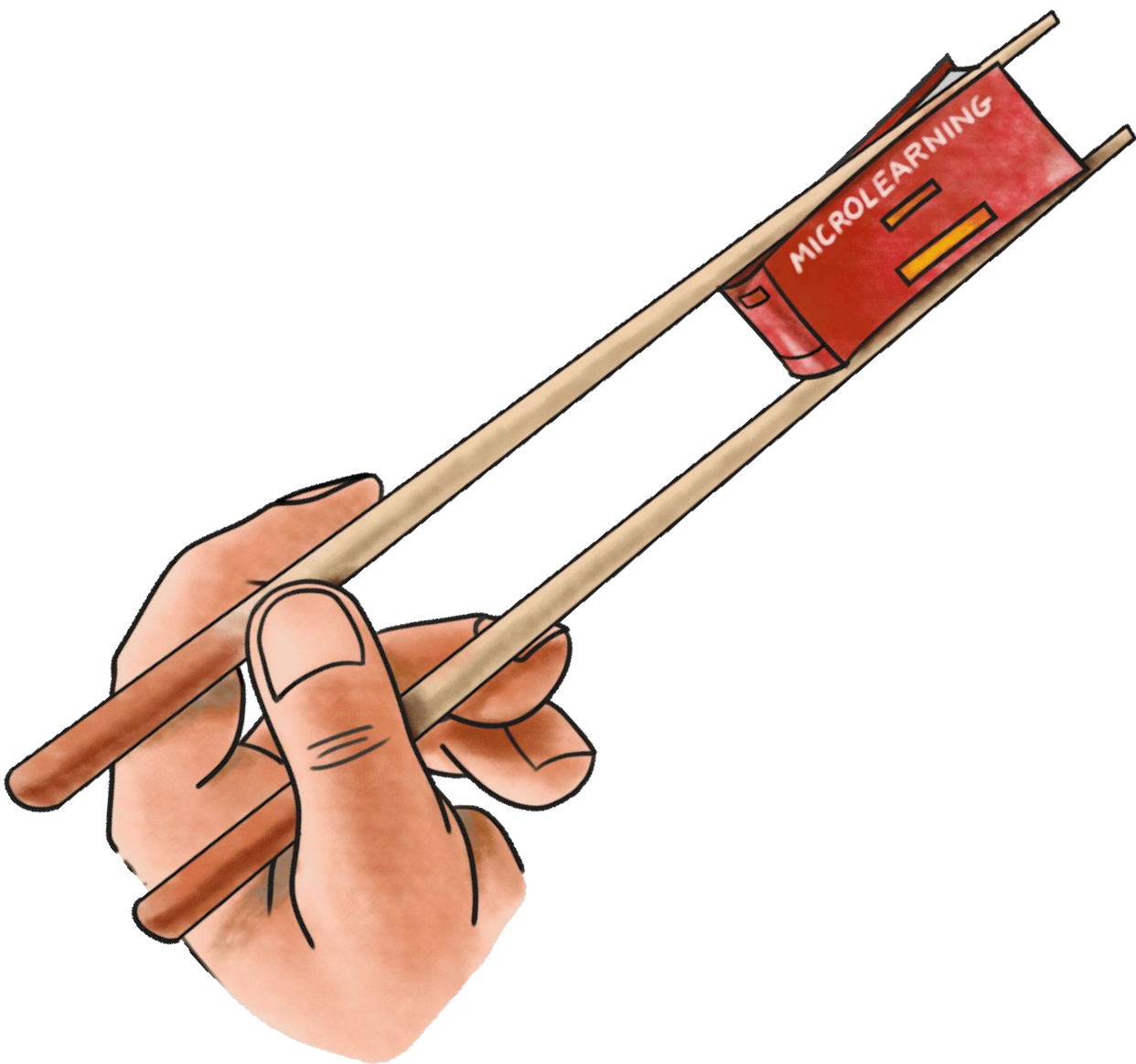


بازی‌های جدی و شبیه‌سازها به روندی غیرقابل

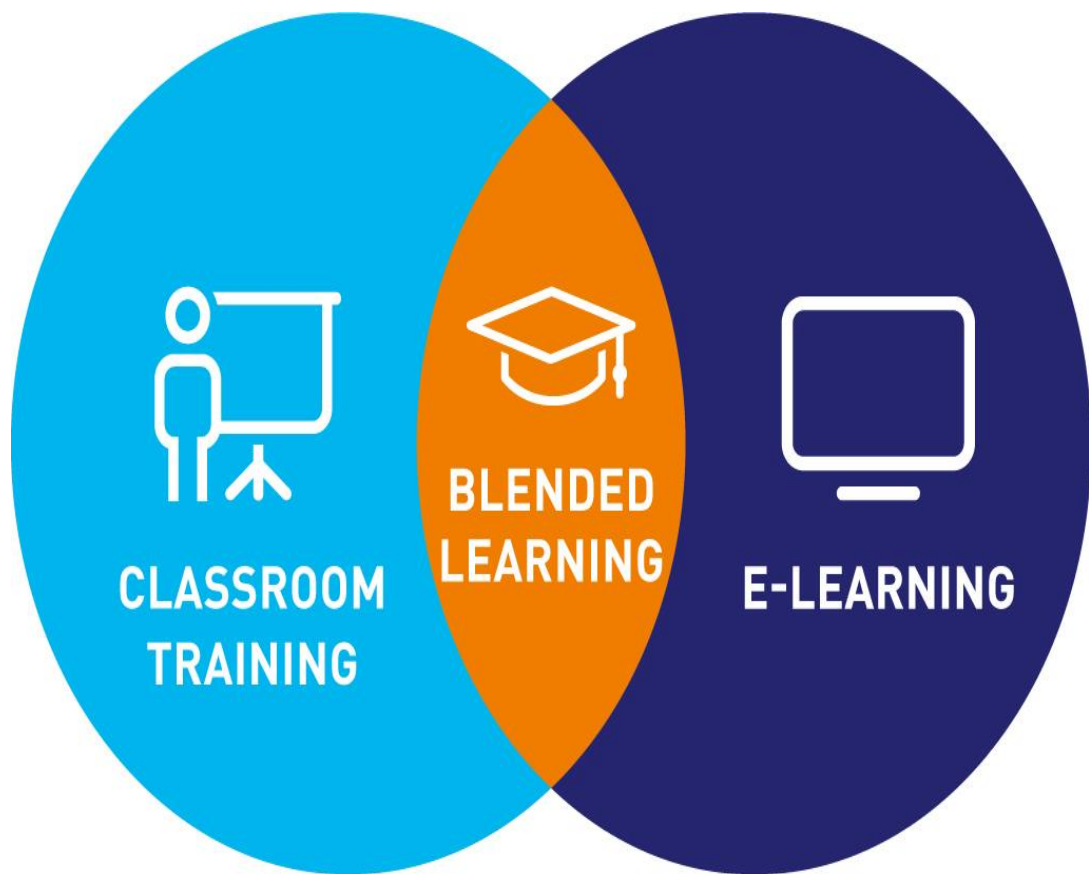
بمات تبدیل شده‌اند



آموزش‌های مین شغل (کارآموزی، مربیگری، ...)  
اهمیتی روزافزون یافته‌اند

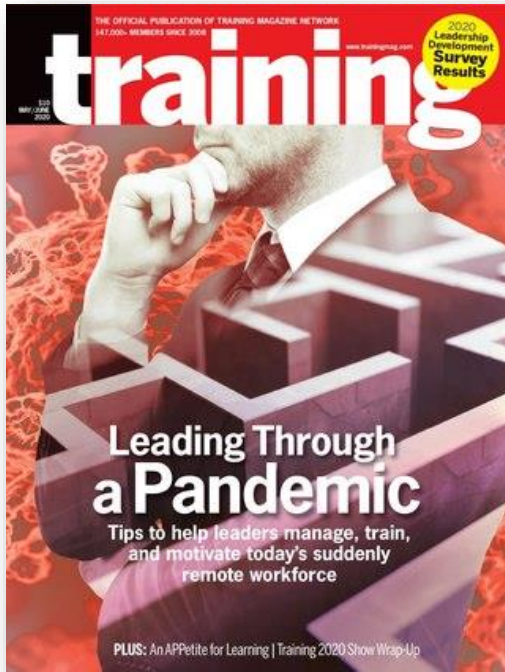


مایکرولرنینگ (microlearning) به  
روندی عادی و جاری تبدیل شده است



یادگیری معکوس در سرتاسر نظام  
آموزشی با افتاده است!





## آمار مربوط به میزان سرمایه‌گذاری در موزه آموزش کارکنان در آمریکا (سال ۲۰۲۰)



- شرکت‌های کوچک آمریکایی به طور میانگین سالیانه ۱۶۲۸ دلار صرف آموزش هر کارمند کرده‌اند!
- شرکت‌های متوسط آمریکایی به طور میانگین سالیانه ۱۱۱۱ دلار صرف آموزش هر کارمند کرده‌اند!
- شرکت‌های بزرگ آمریکایی به طور میانگین سالیانه ۱۵۱۱ دلار صرف آموزش هر کارمند کرده‌اند!
- مجموع هزینه‌های آموزش کارکنان در کشور آمریکا ۸۲/۵ میلیارد دلار بوده است!



# موفق باشید

---

به یاد داشته باشیم آموزش مزیت رقابیتی سازمان‌ها در دنیای امروز می باشد

- ❑ [t.me/ssmovahed1](https://t.me/ssmovahed1)
- ❑ [t.me/ssmovahed2](https://t.me/ssmovahed2)
- ❑ [Instagram.com/SaeidSafaeiMovahhed1](https://www.instagram.com/SaeidSafaeiMovahhed1)
- ❑ [s\\_s\\_movahed@yahoo.com](mailto:s_s_movahed@yahoo.com)
- ❑ ۰۹۱۲۲۵۲۴۳۵۶



## برای حضور در مسابقه:

• به سایت [kahoot.it](https://kahoot.it) مراجعه کنید

• کد ۷۱۶۴۰۰۳ را وارد کنید

• سپس نام و نام خانوادگی خود را بنویسید

• دکمه شروع را بزنید و منتظر باشید