

چگونگی همکاری دولت با بخش خصوصی:

گره ها و پی آمدها



▶ State

▶ Government

- ▶ در چه شرایطی، حکومت ها و دولت ها، بخش خصوصی را ارج می نهند؟
 - ▶ نگران تعامل با محیط بین المللی نباشند.
 - ▶ اولویت کشور، رشد و توسعه اقتصادی باشد.
 - ▶ در نظام تصمیم گیری، گردش کار تخصصی باشد.
 - ▶ وفاداری به خاک و کشور باشد و نه جریان ها.
 - ▶ عمیقاً معتقد به ثروت مند شدن مردم باشند.
 - ▶ زمان و آینده مقدس باشند.

▶ دولت و حاکمیت:

▶ محل حل و فصل نزاع های جریان های اجتماعی

▶ آلمان

▶ دولت و حاکمیت: میانجی میان منافع عامه و بخش خصوصی

دولت و حاکمیت: دستور کار جامعه

تعلق خاطر

قرارداد اجتماعی

مجموعه ای از مبنای فکری و قواعد رفتاری در میان تمامی اعضای یک سازمان یا کشور

▶ اتاق بازرگانی آمریکا


- ▶ **The United States Chamber of Commerce** is a business association advocacy group.
- ▶ It is the largest lobbying group in the United States and the world.
 - ▶ Founded: April 22, 1912



William Taft encouraged the establishment of an organization that would link government to business in 1912.

470 Personnel with about 200 million budget.

Affiliates in 108 countries.

- 
- ▶ **3.6 million viewers for policy solutions.**
 - ▶ **Connect business leaders to members of Congress.**
 - ▶ **Data collection.**
 - ▶ **Promote free trade.**
 - ▶ **Promote anti-protectionism.**
 - ▶ **Immigration reform.**
 - ▶ **\$2 trillion tax reduction through Congressional lobbying.**
 - ▶ **In 2023: 37 US business delegations to 37 countries.**
 - ▶ **In 2023: 800 meetings with members of Congress.**
 - ▶ **Attendance in global gatherings: G20, APEC, UNGA, Africa Forum, COP28.**
 - ▶ **70,000 articles to promote US business.**

▶ Objectives:

- ▶ Grow US economy.
- ▶ Promote free trade.
- ▶ Legal advice (78% cases won).
- ▶ Policy Analysis.
- ▶ Connect business to Congress, government, courts and markets.
- ▶ Remove unnecessary regulation (2023: 7/10 Supreme Court cases won).
- ▶ Create jobs.
- ▶ Advice to 550,000 businesses a month in 2023.



- ▶ **Advocate**

- ▶ **Connect**

- ▶ **Inform**

- ▶ **Fight**


▶ افکار



▶ تصمیم



▶ نهاد سازی

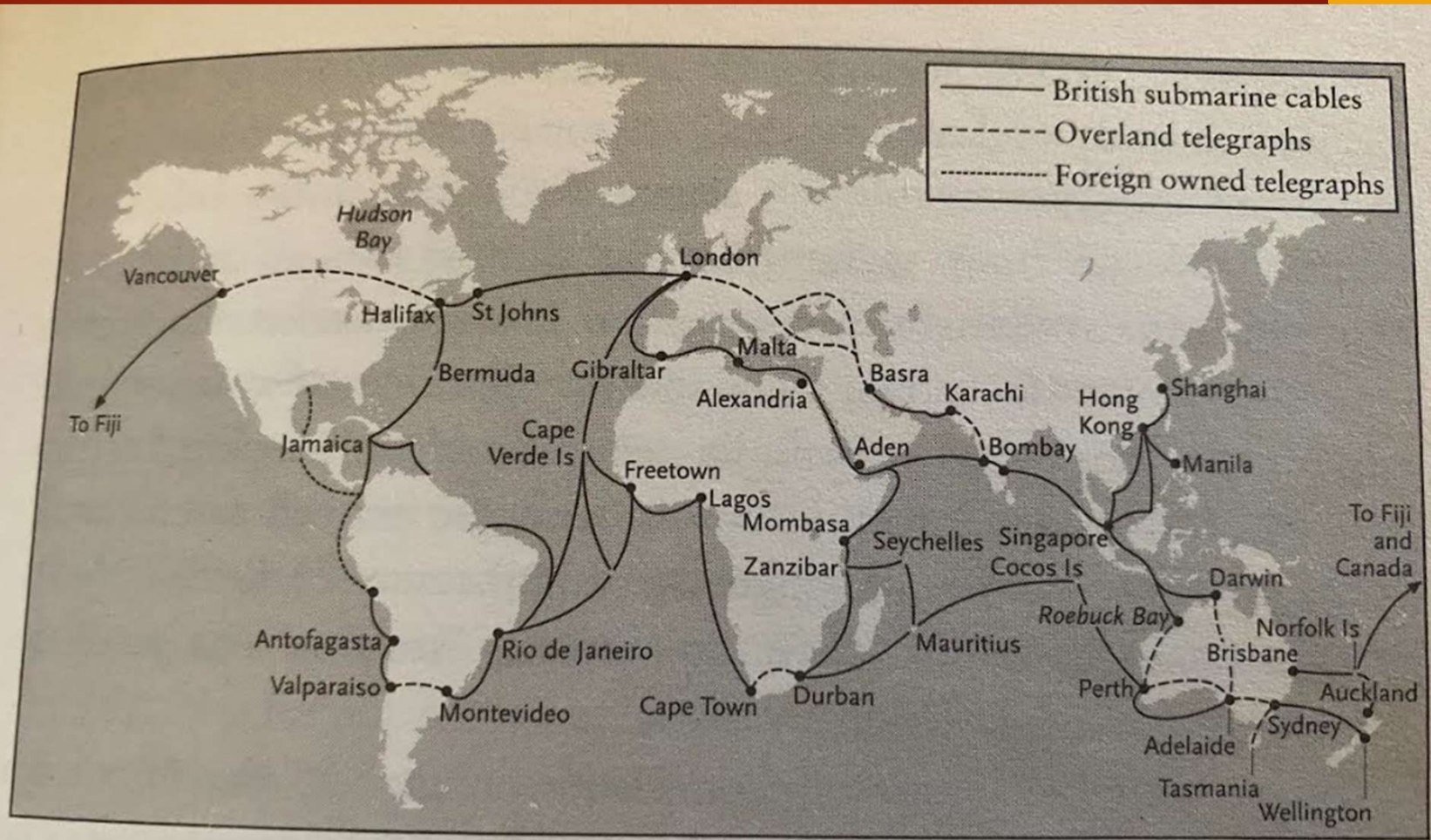


we're excellent at evaluating the ideas of others. Our minds are inherently *justificatory* about their own ideas, and *argumentative* about the ideas of others.

The geek norm of science is all about arguing. It also specifies how to win arguments: with evidence. Not seniority or charisma or past performance or rhetoric or philosophizing or appeals to morality or aesthetics, but evidence.

For the norm of science, the ultimate geek ground rule is: *Conduct evidence-based arguments so that the group makes better decisions and predictions, and estimates.*

Business geeks have to watch out as they argue, because they can fail to create cultures with high levels of psychological safety.



The global telegraph network c. 1913: the imperial information highway

▶ 97,568 مایل کابل

▶ 156,109 کیلومتر کابل

▶ در سال 1880

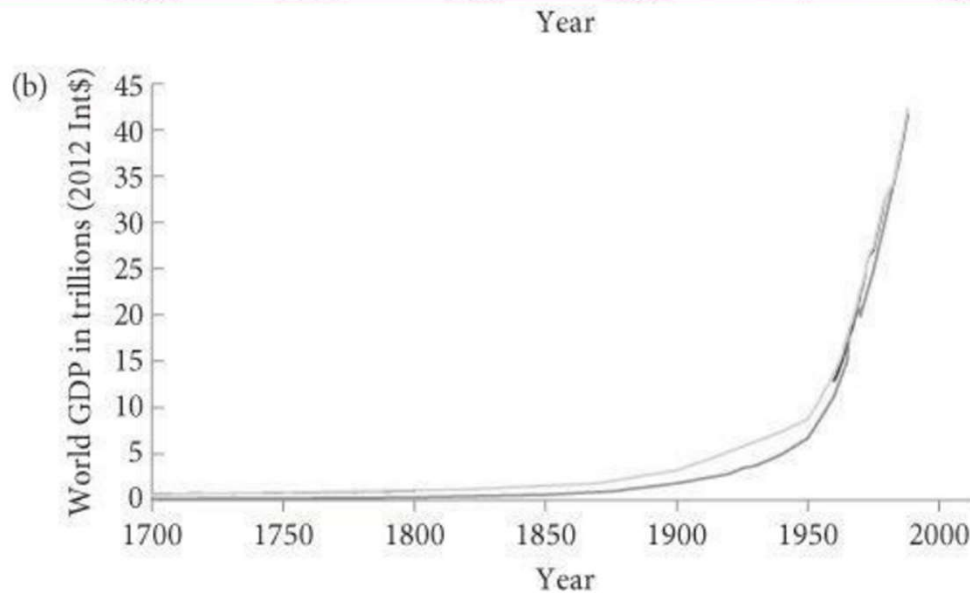


Figure 1 Long-term history of world GDP. Plotted on a linear scale, the history of the world economy looks like a flat line hugging the x -axis, until it suddenly spikes vertically upward. (a) Even when we zoom in on the most recent 10,000 years, the pattern remains essentially one of a single 90° angle. (b) Only within the past 100 years or so does the curve lift perceptibly above the zero-level. (The different lines in the plot correspond to different data sets, which yield slightly different estimates.⁶)

1 درصد مردم آمریکا

• 46 درصد مالیات
3.2 میلیون نفر



1 درصد مردم انگلستان

• 28 درصد مالیات





SEARCH

FORTUNE

SIGN IN

Subscribe Now

The corporations on our annual list of the world's 500 largest companies posted near-flat, but still record-breaking aggregate revenues of \$41 trillion in 2023, with a year-over-year increase of 0.1%. Walmart remains No. 1 for the 11th consecutive year, while Amazon reaches a new high and claims the No. 2 spot (up from No. 4 last year). Saudi Aramco falls to No. 4; however, with \$121 billion in profits, it was the most profitable company on the list for the third year in a row. For the first time since 2018, the U.S. presence (139 companies) on the Fortune Global 500 surpassed that of Greater China (133 companies). The U.S. companies generated \$13.8 trillion in aggregate revenues, a 6% increase from last year.

EXPLORE THE 500

METHODOLOGY PURCHASE FULL DATA COMPANY INDEX

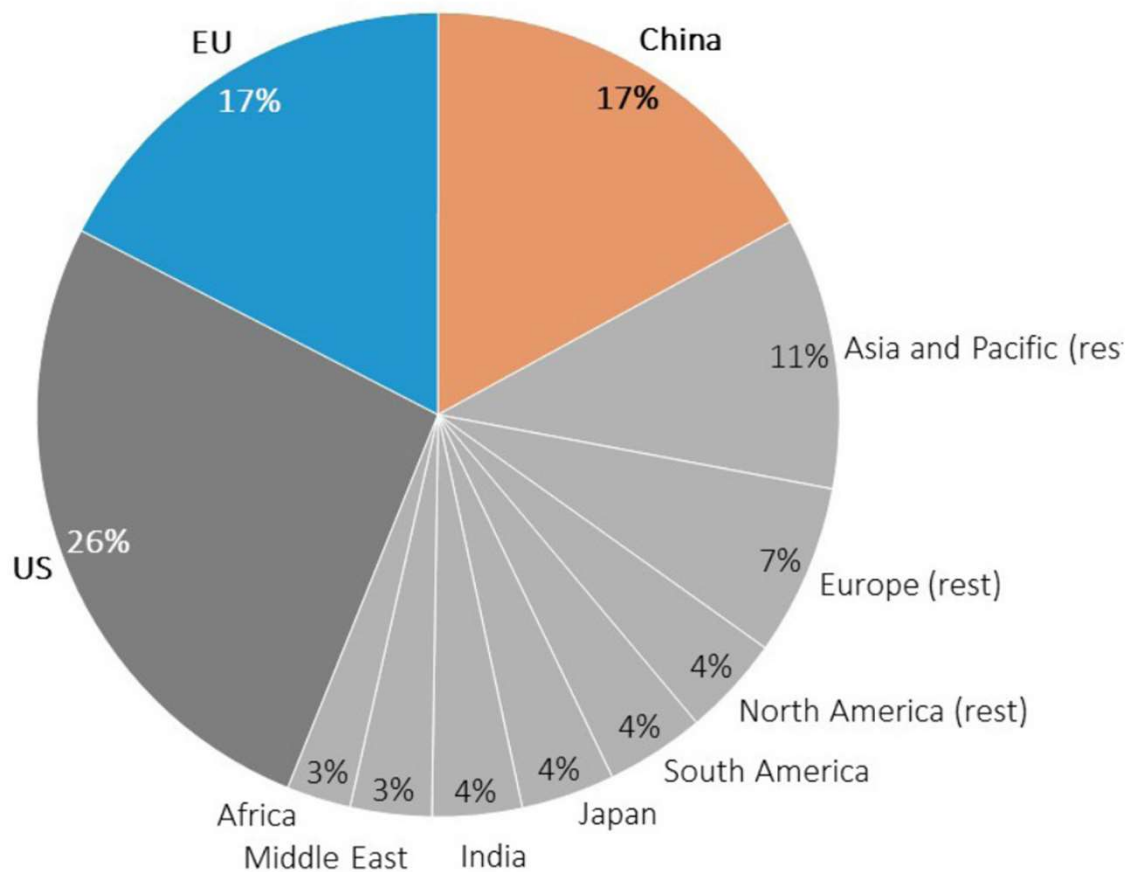
< 2024 2023 2022 2021 2020 2019 2018 2017 >

The Top 10

- 1 Walmart
- 2 Amazon
- 3 State Grid
- 4 Saudi Aramco
- 5 Sinopec Group
- 6 China National Petroleum
- 7 Apple
- 8 UnitedHealth Group
- 9 Berkshire Hathaway
- 10 CVS Health

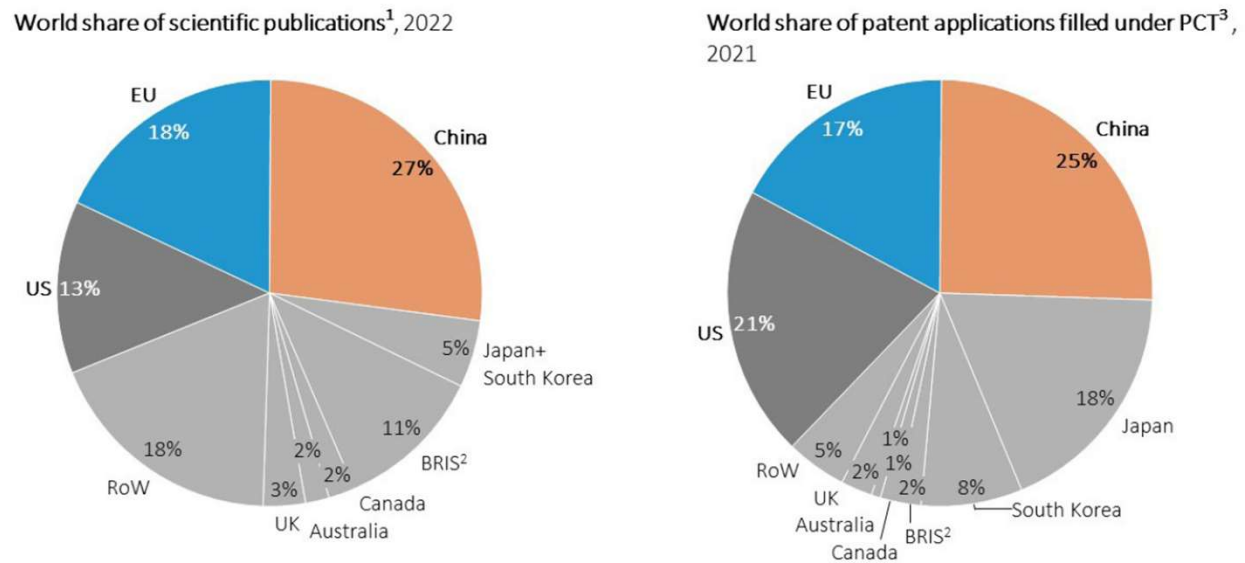
Share of World GDP

GDP at current prices, 2023



Source: IMF, 2024

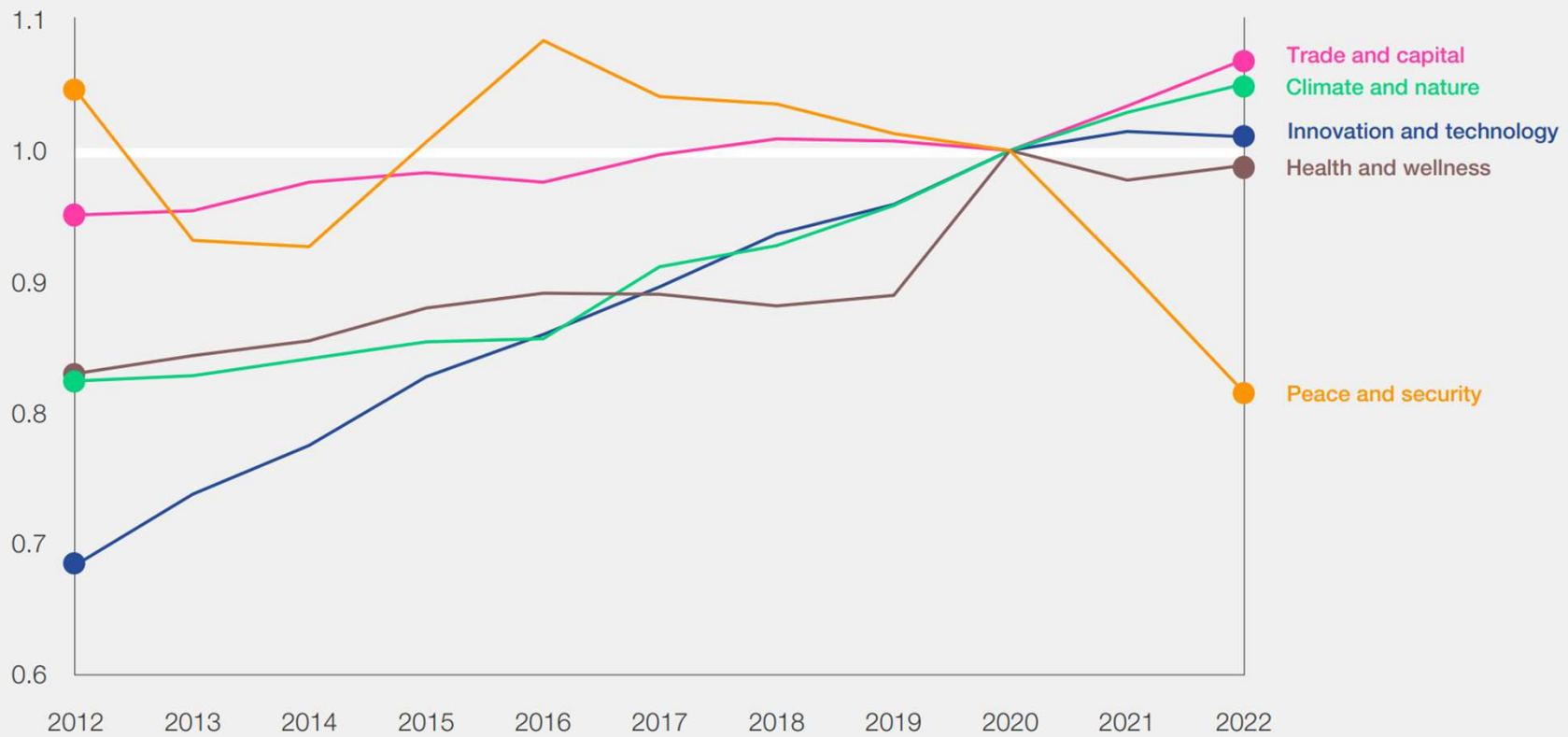
FIGURE 3
The EU's position in producing scientific and technological outputs



Note: (1) Fractional counting used. (2) BRIS: Brazil, Russia, India and South Africa. (3) Patent Cooperation Treaty (PCT) patents. Fractional counting method, inventor's country of residence and priority date used. 2-3 weeks of data from 2021 are missing due to the timing of the snapshot by the EPO.

Source: European Commission, DG RTD, 2024. Based on Science-Metrix using the Scopus database.

Average index of cooperation metrics [2020=1]

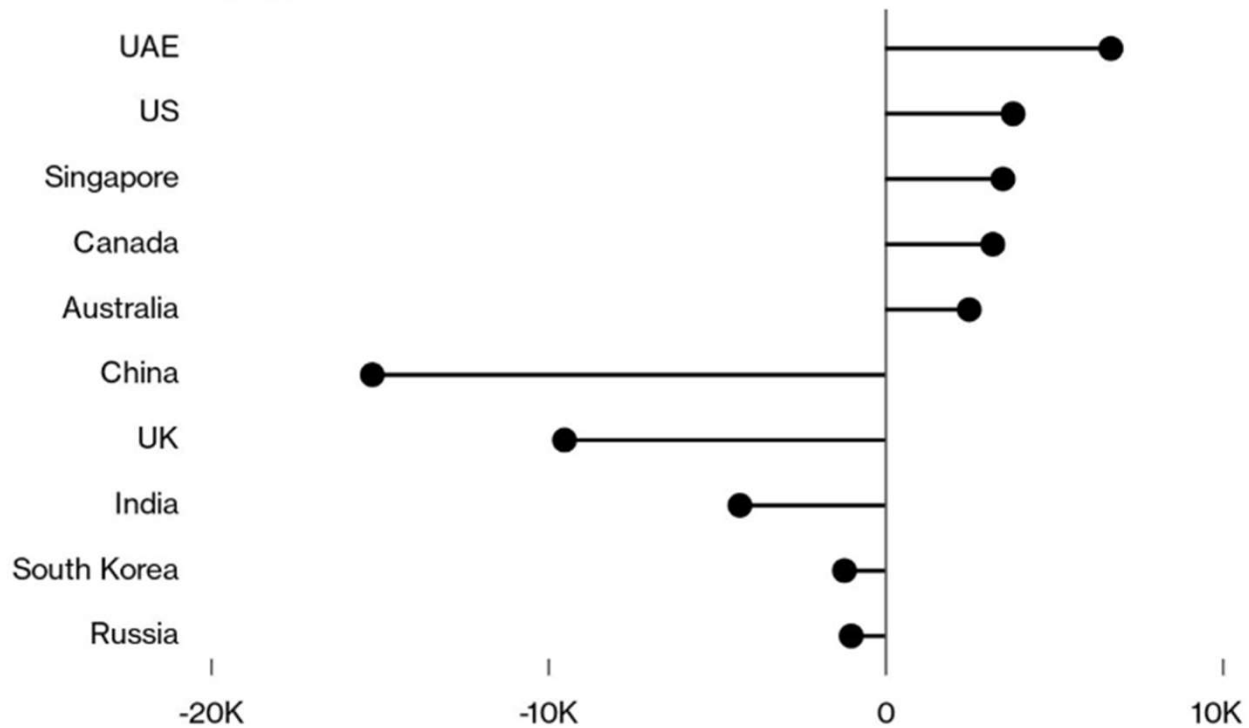


Source: McKinsey & Company

Where the World's Wealthy Are Moving

Net number of millionaires expected to arrive or leave in 2024

● Number of individuals



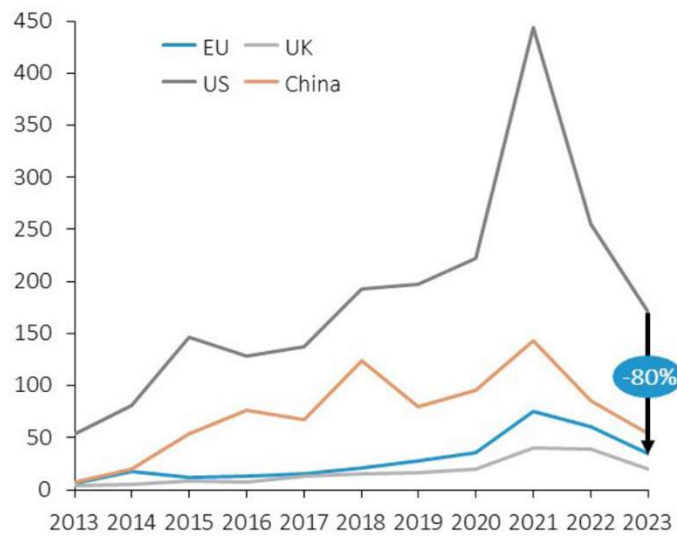
Source: New World Wealth

Note: Millionaire defined as an individual with liquid wealth exceeding \$1 million

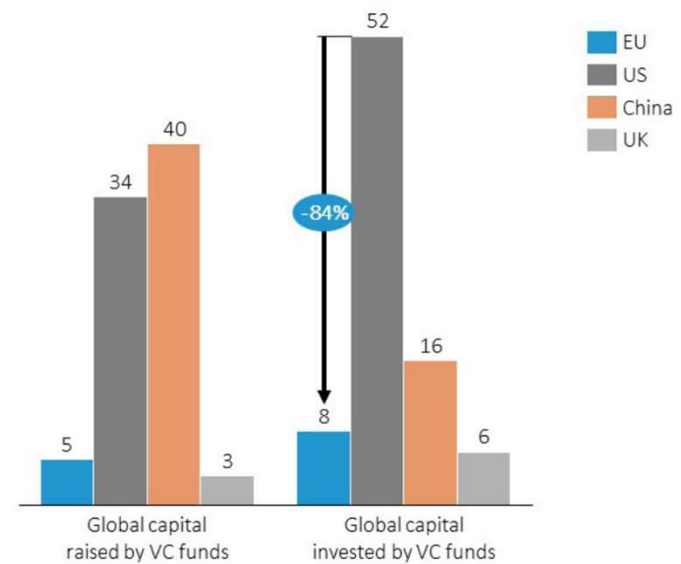
Bloomberg

FIGURE 14
Venture capital investment

Venture capital deals
 USD billion



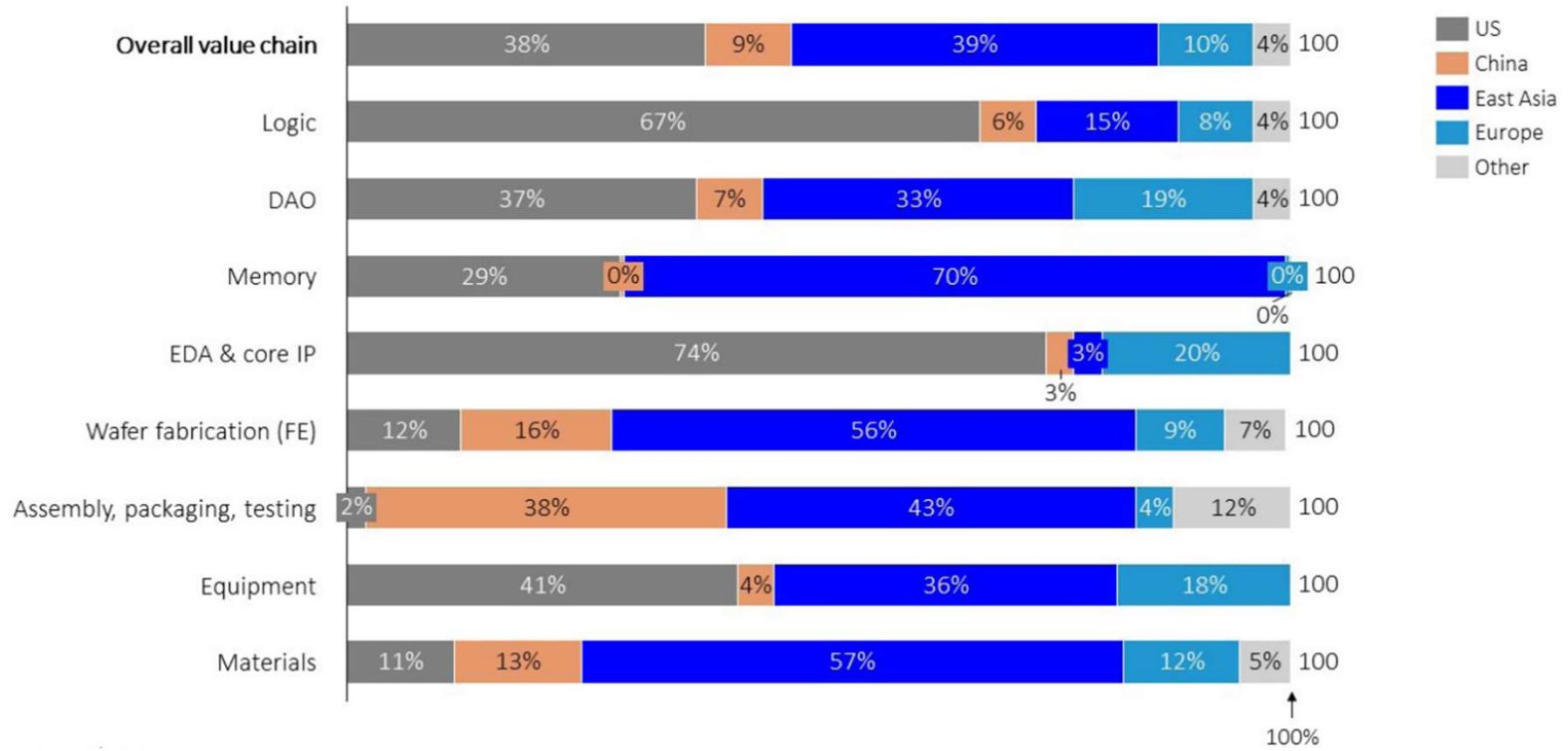
Global VC fund capital invested and raised by
 country
 USD billion, 2013-2023



Source: EIB.

Share in semiconductor value chain by country

% of worldwide total, 2019.



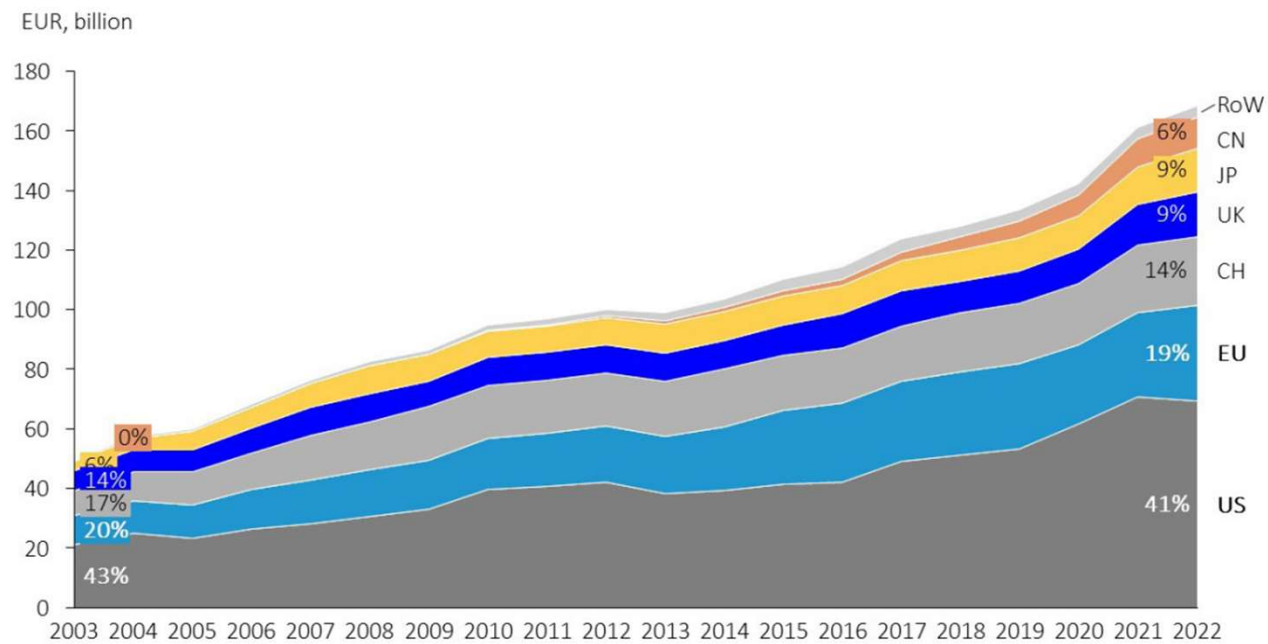
Source: SIA, 2021.

Strong fundamental in science

Country	Publications (world shares)			Top 10% publications (world shares)			Top 1% publications (world shares)		
	2000	2010	2020	2000	2010	2018	2000	2010	2018
EU-27	29%	26%	21%	23%	24%	22%	20%	23%	20%
United Kingdom	8%	6%	4%	10%	8%	7%	10%	8%	8%
China	3%	9%	16%	1%	5%	14%	1%	3%	9%
Japan	9%	6%	4%	5%	3%	3%	3%	3%	2%
US	31%	26%	21%	46%	40%	31%	53%	48%	40%

Source: European Commission, DG RTD. Based on data provided by Science-Metrix using Scopus database.

FIGURE 6
Company R&D outlays for pharmaceuticals



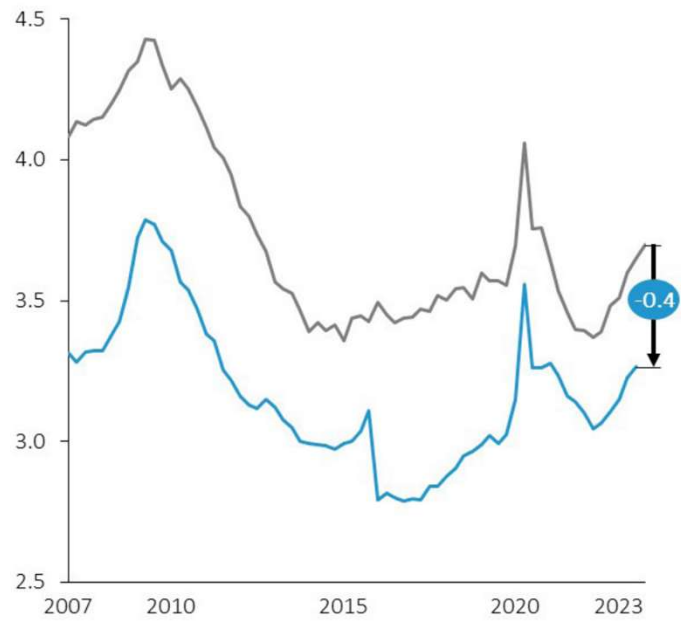
Source: Data annex to the 2023 EU Industrial R&D Investment Scoreboard panel 2003-2022 (for global top 2,500 companies, allocated to geography by location of company headquarters).

Private and government investment

% of GDP

Real private investment in equipment, infrastructure and innovation

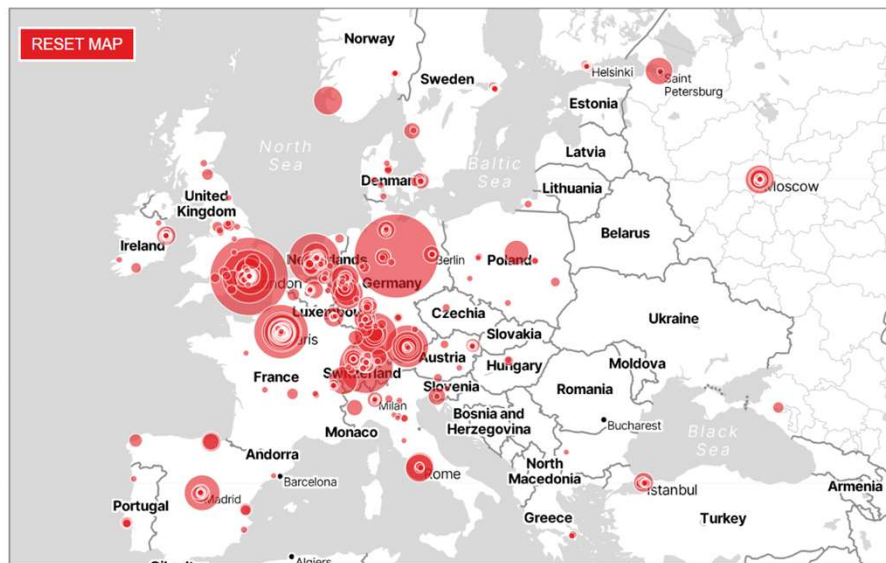
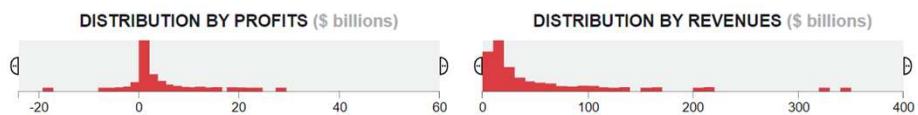
Real government investment



Source: Eurostat 2024 and OECD 2024

Mapping the Fortune 500 Europe

Each circle on the map points to the location of a company headquarters; and the circle's size represents company revenue. Zoom in by double-clicking on the map to explore company locations and hover over the circles for more information.



500 HEADQUARTERS DISPLAYED

Map tiles by Stamen - Design by Nicolas Rapp for Fortune - 2024

The future of European competitiveness

Part B | In-depth analysis and recommendations

SEPTEMBER 2024



FIGURE 2

Annual additional investment needs (2025-2030)

In EUR billion

Investment category	2025-2030	
Achieving the energy transition	Energy (including the deployment of clean technologies)	300
	Transport (including charging infrastructure)	150
	Total	450
Becoming a leader in digital technologies	150	
Strengthening defence and security capabilities	50	
Boosting productivity through breakthrough innovation	100;150	
<u>Total annual additional investment needs</u>	<u>750;800</u>	
<i>ECB estimate</i>	<i>771</i>	

As We Grow, Minimize Rules

Inhibit Chaos with Ever More
High Performance People

Flexibility is More Important
than Efficiency in the Long Term

Four Geek Mantras

Science: Argue about evidence.

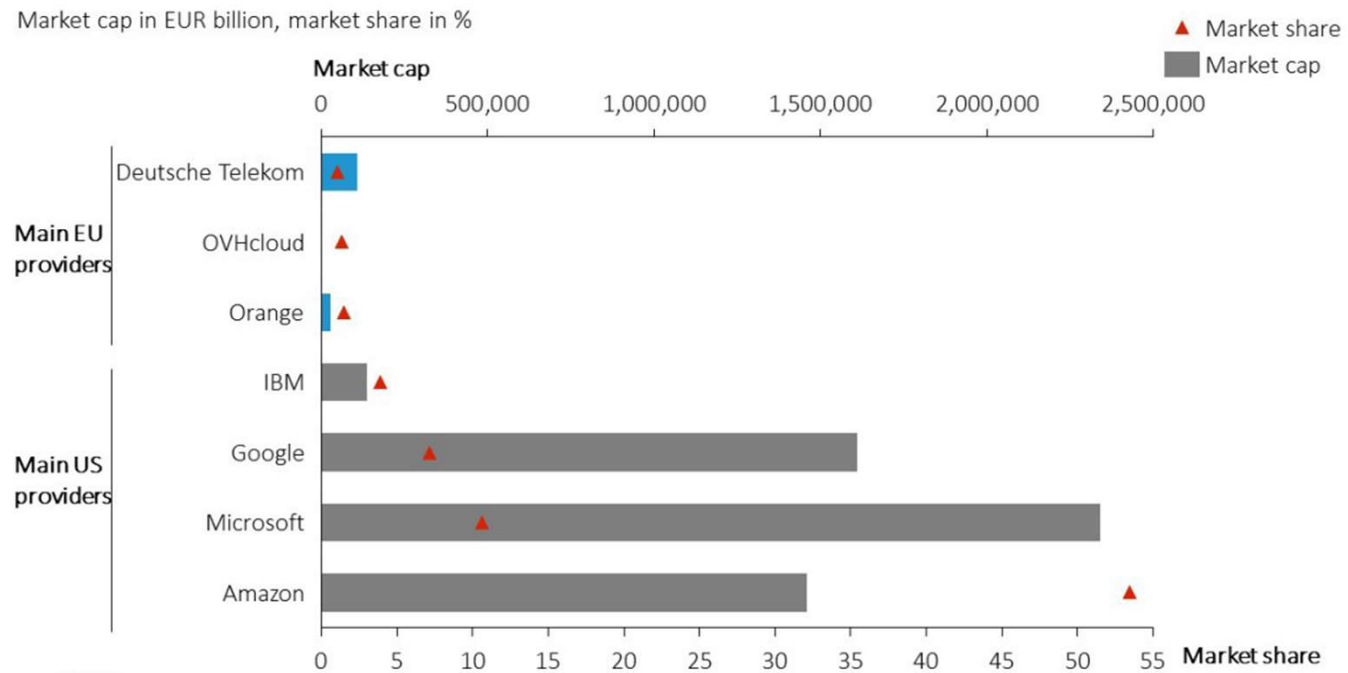
Ownership: Align, then unleash.

Speed: Iterate with feedback.

Openness: Reflect, don't defend.

Market cap and share of main cloud providers

Market cap in EUR billion, market share in %

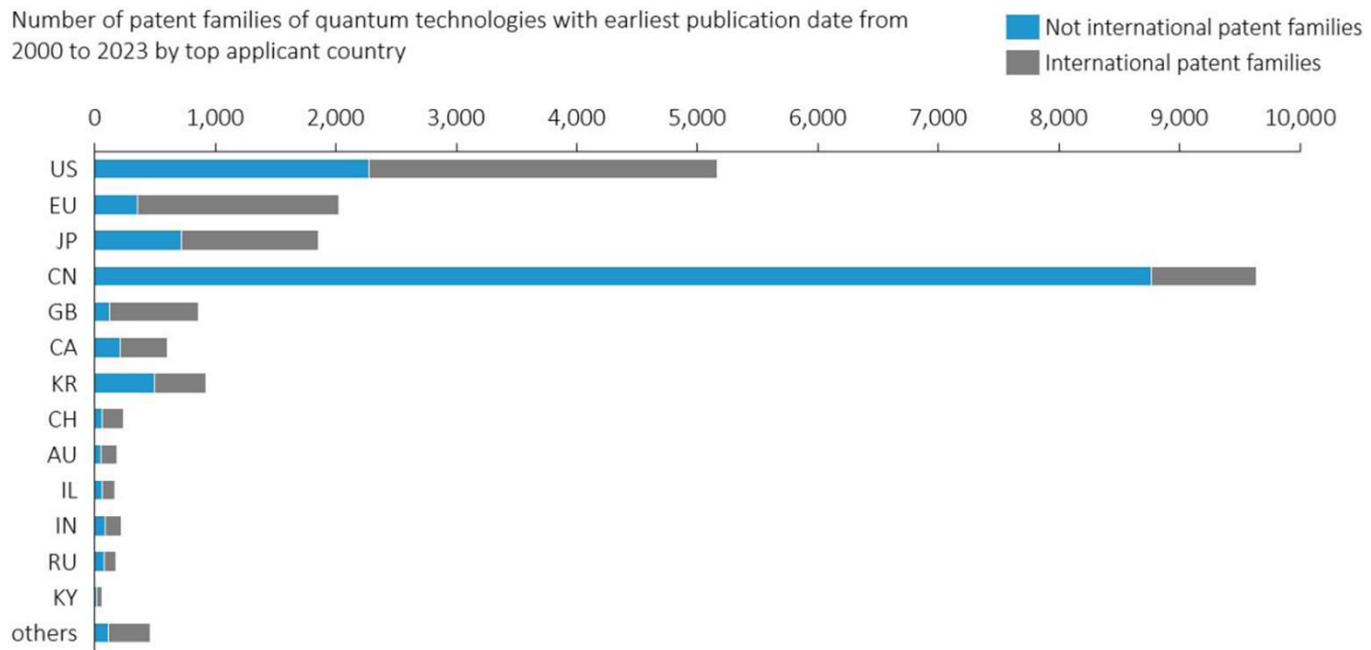


Source: IDC, 2024.


FIGURE 8

Share of patents in quantum computing by segment and country

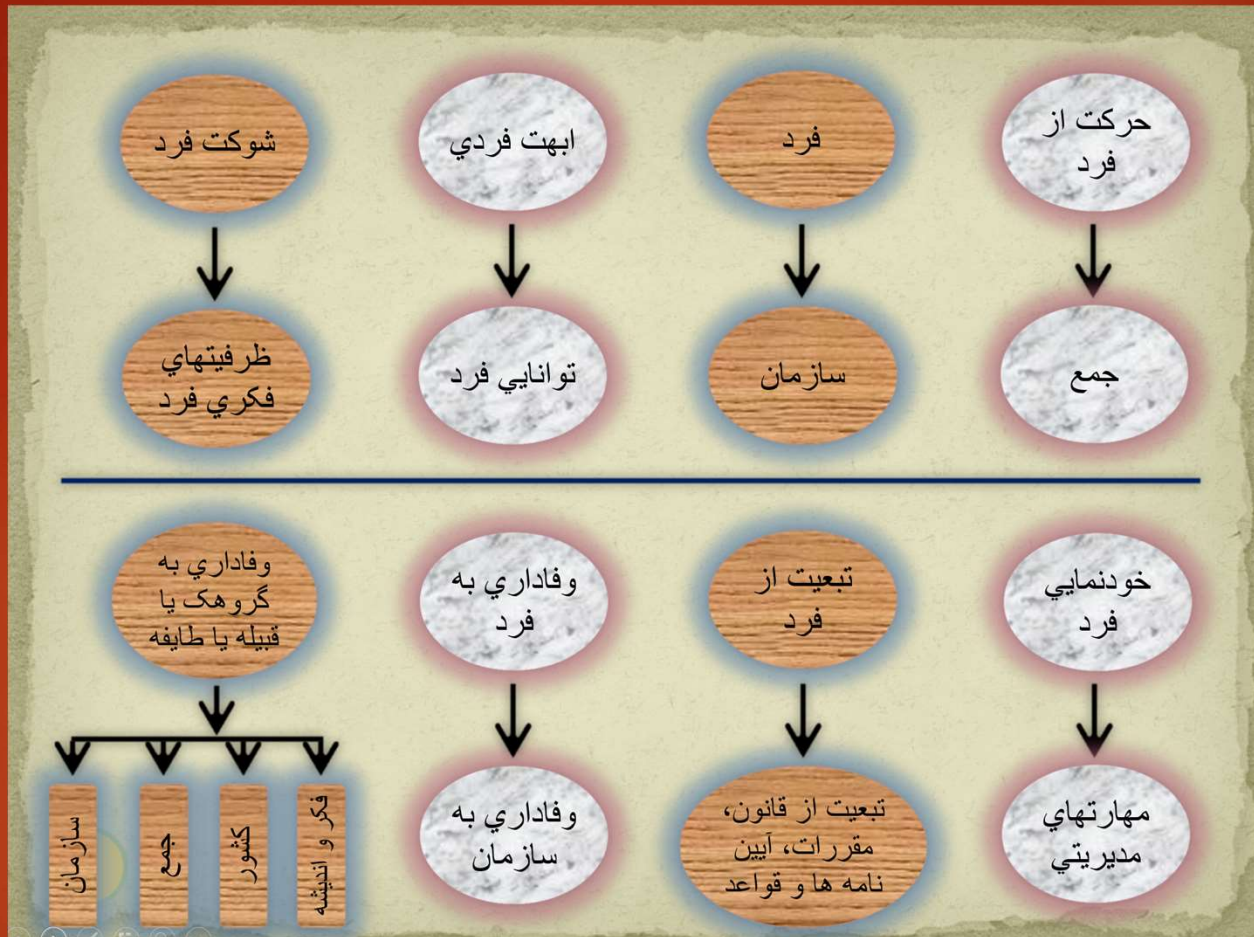
Number of patent families of quantum technologies with earliest publication date from 2000 to 2023 by top applicant country



Source: European Patent Office Data Desk, July 2024



Business geeks and scientists who study evolution have independently come to the same conclusion: that humanity's superpower is at the level of the group, not the individual, so it makes sense to focus on the group. Evolutionary scientists think that our fast-learning groups, rather than our big brains, have brought us to where we are. Business geeks who want to build fast-learning companies—innovative, agile, responsive, productive ones, in other words—likewise focus their efforts on improving groups rather than individuals. The geeks think of our species more as *Homo ultrasocialis* than *Homo sapiens*.



▶ چین

▶ آغاز رفرم از سال 1980


▶ در سال 2000، 79 درصد صاحب خانه شدند.

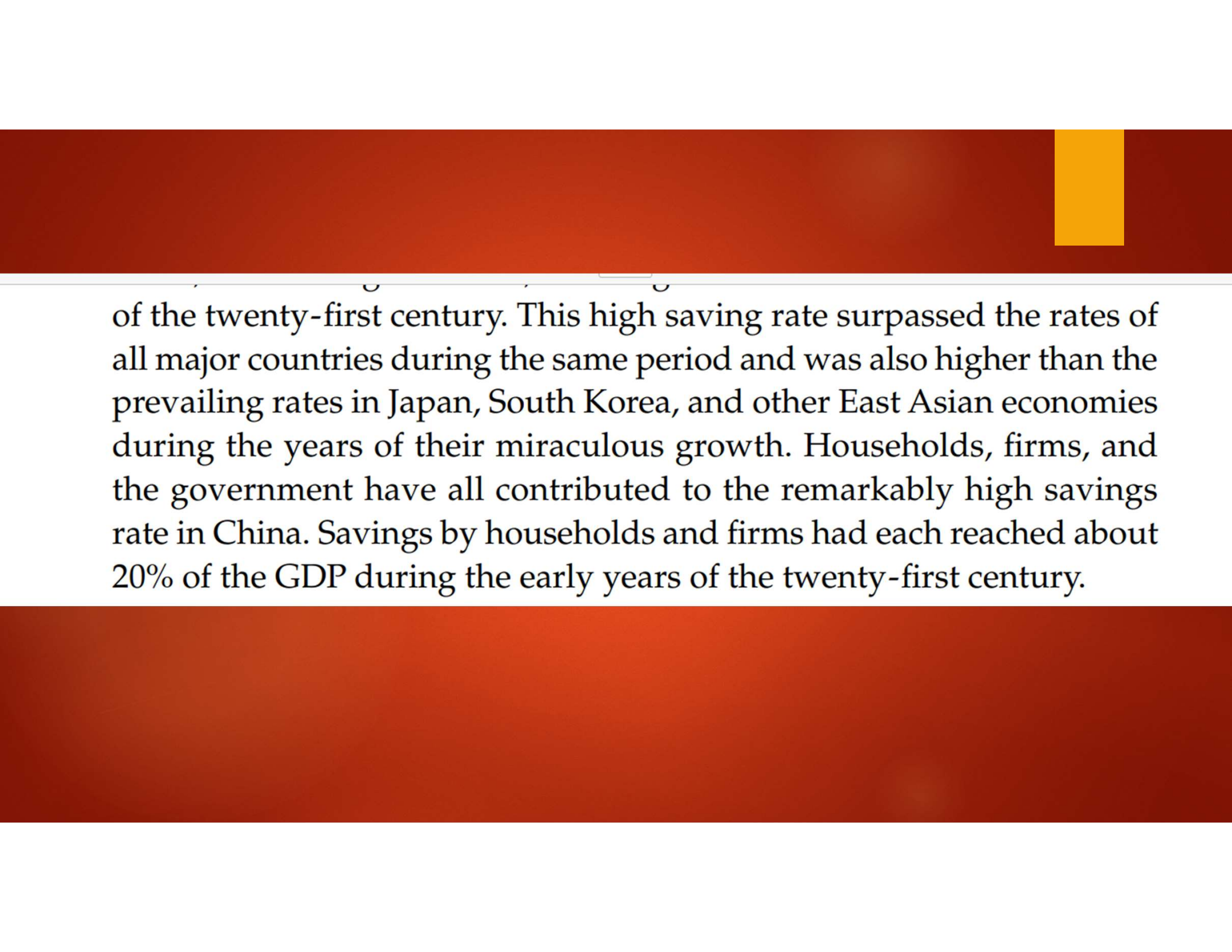
▶ در طی 25 سال، جمعیت شهری از 20 به 45 درصد افزایش یافت.

▶ بخش خصوصی مسئولیت ساخت مسکن را به عهده گرفت.

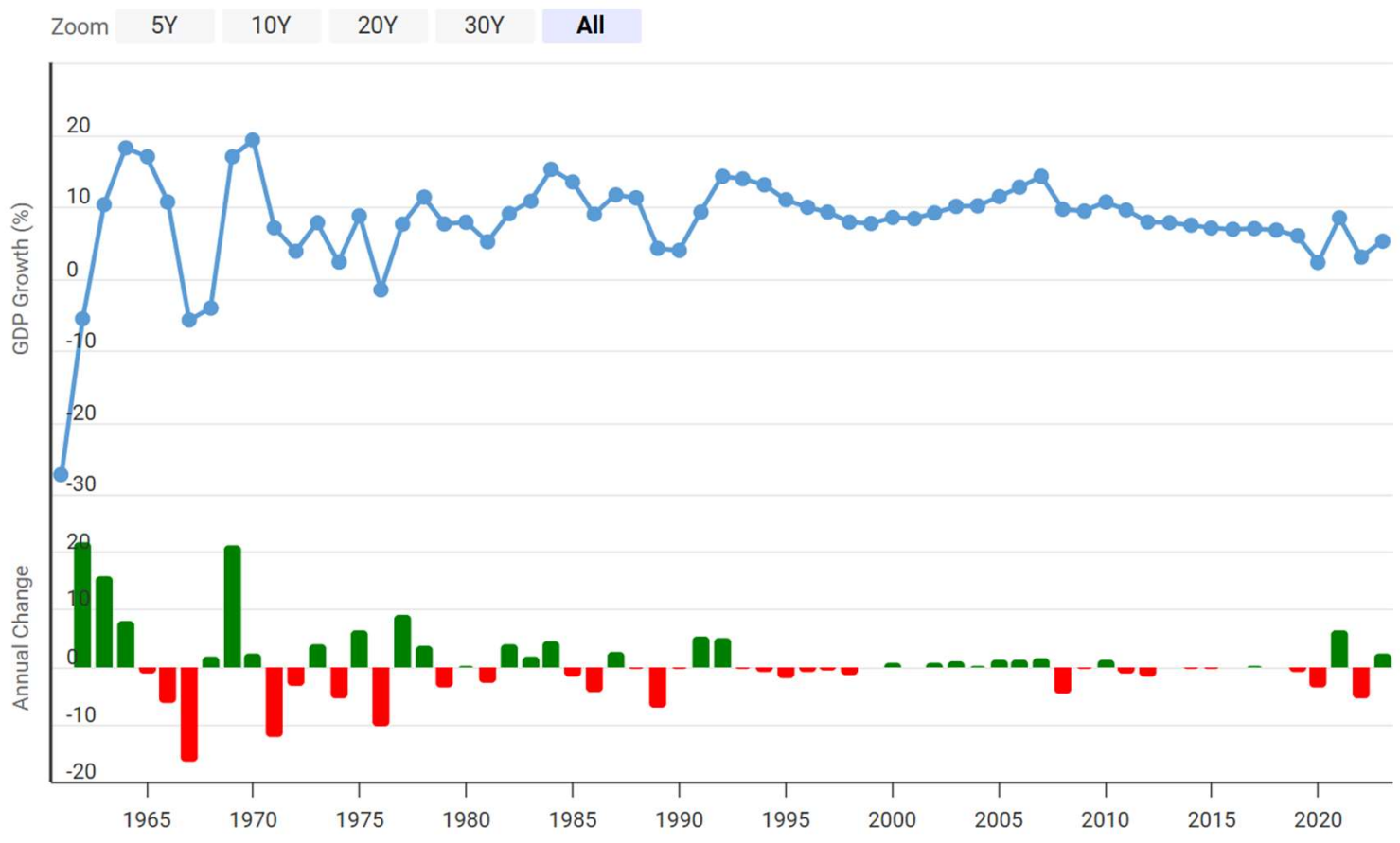
- ▶ سیاست گذاری
- ▶ اعطای زمین به بخش خصوصی توسط دولت های محلی به عنوان منبع درآمد
 - ▶ ساخت انبوه مسکن برای گروه های مختلف درآمد
 - ▶ زمان: 1998 تا 2015
 - ▶ اوج شکوفایی اقتصاد چین
 - ▶ مشکل صنعت مسکن چین:

Externalities

- 
- ▶ The increased supply of land and rapid expansion of urban areas led to an increase in investment in residential housing development, at an annual growth rate of 20 percent on average. All of this led to a boom in housing construction, housing supply, and housing consumption.

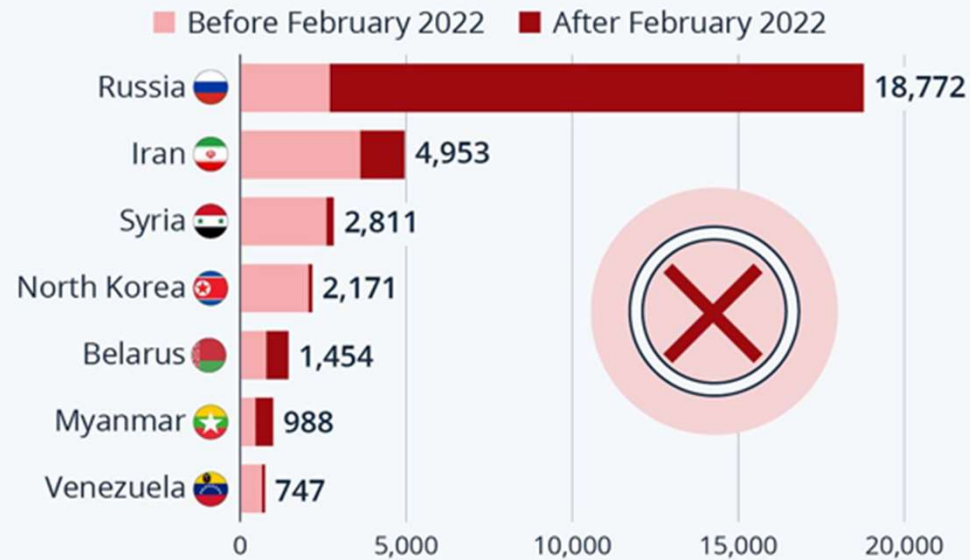


of the twenty-first century. This high saving rate surpassed the rates of all major countries during the same period and was also higher than the prevailing rates in Japan, South Korea, and other East Asian economies during the years of their miraculous growth. Households, firms, and the government have all contributed to the remarkably high savings rate in China. Savings by households and firms had each reached about 20% of the GDP during the early years of the twenty-first century.



The World's Most-Sanctioned Countries

Number of currently active sanctions by target country



Data current as of December 15, 2023

Source: Castellum.AI

▶ روسیه

- ▶ ورود دولت به بخش مسکن به عنوان ایجاد محرکه و تامین نیازهای بخشی از جامعه
 - ▶ فراز و نشیب های سیاست های بانکی در تعیین نرخ بهره
 - ▶ تغییر دائمی سیاست های مشارکتی بخش خصوصی در سرمایه گذاری
 - ▶ فراز و نشیب در بازار نیروی کار مسکن
 - ▶ اهمیت پیدا کردن سرمایه گذاری در معدن به خاطر شرایط جنگ اوکراین
- ▶ Externalities

► بررسی‌هایی که 20 نفر از «اقتصاددانان پیگیر مسائل بخش مسکن

۱۲ ابرچالش بخش مسکن و ساختمان
(روی میز وزیر راه و شهرسازی دولت چهاردهم)

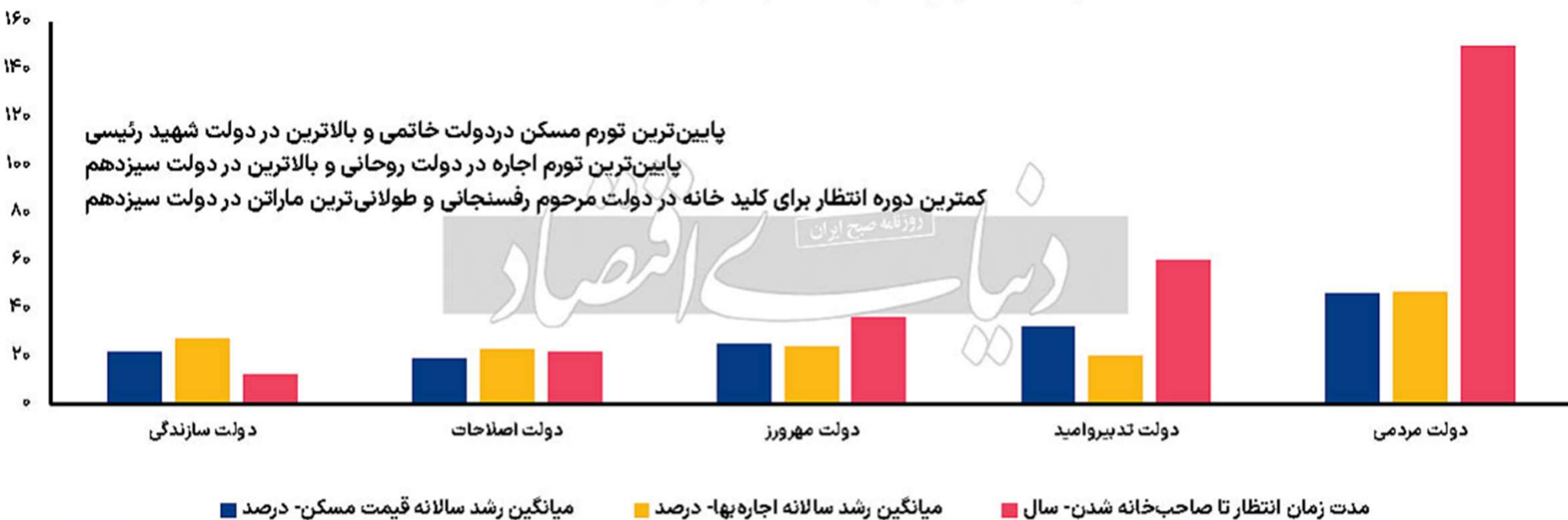
تعهدات دولت قبل و دولت‌های قبل در طرح‌های مسکن‌سازی دولتی	۱
اشکالات قوانین اجراننده مثل قانون پیش‌فروش مسکن و قوانین تازه مصوب مثل قانون ساماندهی بازار زمین، مسکن و اجاره	۲
کم‌پنداری زمین برای ساخت با توجه به مجوز برنامه هفتم برای اضافه کردن زمین خام به محدوده شهرها	۳
نظام تامین مالی مسکن	۴
بافت‌های فرسوده و ظرفیت انکارناپذیر بافت برای عرضه مسکن	۵
فقر مسکن دهک‌های تهیدست	۶
تنگنای شدید خدمات زیربنایی و سکونتی در شهرهای جدید	۷
عرضه ناسازگار با تقاضای مسکن در شهرها با توجه به گسل متراژی	۸
افزایش خانوارهای اجاره‌نشین و خلأ طرح‌های مسکن اجاره‌ای	۹
ساختارهای موازی و جزیره‌ای در بخش مسکن در دولت	۱۰
تورم مجوزهای تورم‌ساز در مسیر سازنده‌ها و سرمایه‌گذاران ساختمانی	۱۱
مواجهه دستوری با روندهای بازار مسکن	۱۲

پنج رئیس‌جمهور برای «خانه‌اولی‌ها، مستاجرها و سازندگان مسکن» چه کردند؟

مدت زمان انتظار تا صاحب‌خانه شدن - سال	قدرت وام خرید مسکن - پوشش بهای خرید خانه برحسب مترمربع	متوسط رشد واقعی سرمایه‌گذاری ساختمانی - درصد	متوسط تورم سالانه تولید مسکن (میانگین رشد سالانه هزینه ساخت - درصد)	متوسط تیراژ سالانه ساخت مسکن - واحد مسکونی	متوسط تورم اجاره مسکن (میانگین رشد سالانه اجاره بها - درصد)	متوسط تورم سالانه مسکن (میانگین رشد سالانه قیمت مسکن - درصد)	دولت‌ها
۱۲	۳۰	آمار در دسترس نیست.	آمار در دسترس نیست.	۱۶۲ هزار	۲۷	۲۲	دولت مرحوم آیت‌الله هاشمی رفسنجانی - دولت سازندگی (۶۸ تا ۷۵)
۲۲	۲۱	۱۰ درصد (آمار دولت دوم در دسترس است.)	۱۷ درصد (آمار دولت دوم در دسترس است.)	۲۶۲ هزار	۲۳	۱۹	دولت سید محمد خاتمی - دولت اصلاحات (۷۶ تا ۸۳)
۳۶	۱۴	۱۴	۲۱	۶۲۵ هزار	۲۴	۲۵	دولت محمود احمدی‌نژاد - دولت مهرورز (۸۴ تا ۹۱)
۶۰	۱۰	یک درصد	۲۳	۴۰۰ هزار	۲۰	۳۲	دولت حسن روحانی - دولت تدبیر و امید (۹۲ تا ۹۹)
۱۵۰	۷	منفی نیم درصد	۴۵	۳۰۰ هزار	۴۷	۴۶	دولت شهید ابراهیم رئیسی - دولت مردمی (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۳)

نمره روسای‌جمهور (دولت‌ها) در «تورم مسکن»: بالاترین نمره (بهترین عملکرد سیاستی) برای دولت خاتمی، پایین‌ترین نمره برای دولت شهید رئیسی
 نمره روسای‌جمهور در «تورم اجاره»: بالاترین نمره برای دولت روحانی، پایین‌ترین نمره برای دولت سیزدهم
 نمره روسای‌جمهور در «تیراژ ساخت مسکن»: بالاترین نمره برای دولت احمدی‌نژاد، پایین‌ترین نمره برای دولت سیزدهم
 نمره روسای‌جمهور در «قدرت وام خرید مسکن»: بالاترین نمره برای دولت مرحوم هاشمی رفسنجانی، پایین‌ترین نمره برای دولت سیزدهم
 نمره روسای‌جمهور در «تورم تولید مسکن»: بالاترین نمره برای دولت خاتمی، پایین‌ترین نمره برای دولت سیزدهم
 نمره روسای‌جمهور در «رشد واقعی سرمایه‌گذاری ساختمانی»: بالاترین نمره برای دولت احمدی‌نژاد، پایین‌ترین نمره برای دولت سیزدهم
 نمره دولت‌ها در «تنظیم مدت زمان انتظار برای صاحب‌خانه شدن»: بالاترین نمره برای دولت سازندگی، پایین‌ترین نمره برای دولت مردمی

احوال خانه‌اولی‌ها و مستاجرها در دولت‌های مختلف



چرا فرانسه در «تامین مسکن» برای اقشار نیازمند شاگرد اول جهان است؟
(صفر تا ۱۰۰ مسکن در استطاعت)

مؤلفه	شرح مؤلفه
وضعیت تقاضای مسکن در فرانسه	۳۸* میلیون واحد مسکونی به عنوان «اقامتگاه اصلی» موجود است؛ تعداد کل واحدهای مسکونی (شامل اقامتگاه اصلی و فرعی (خانه دوم)) بیش از این رقم است. **حدود ۳۱ میلیون خانوار در کشور ساکن هستند. ***۶۴ درصد خانوارها مالک هستند.
سابقه سیاستگذاری برای «تامین مسکن حمایتی یا همان ارزان» و «دسترس پذیر کردن مسکن برای اقشار مختلف خانوارها»	*سال ۱۹۶۰ اولین سیاست تامین مسکن حمایتی با عنوان «مسکن عمومی» تعریف شد. **سال ۱۹۸۳ آن سیاست به خاطر «بحث‌های سیاسی بین دولت‌ها» و «ایرادات کارشناسی» به «مسکن اجتماعی» تغییر بهینه پیدا کرد.
«مسکن عمومی» چه بود؟	*مداخله مستقیم دولت در مسکن‌سازی به شکل ساخت «محل‌های فقیرنشین» **جدانشینی طبقات اجتماعی با این سیاست به «مرک این سیاست» و تولید «مسکن اجتماعی» تبدیل شد.
«مسکن اجتماعی» (مسکن حمایتی) چیست؟	منظومه‌ای از منابع، حمایت‌ها و مسوولیت‌ها و همچنین مخاطبان متقاضی مشمول
مسوولان اجرای مسکن اجتماعی	دولت، شهرداری‌ها، کارفرماها و بانک‌ها
مسوولیت مسوولان	۱- دولت با اختصاص منابعی معادل ۱/۷ درصد تولید ناخالص داخلی به «یارانه‌های بخش مسکن» ۲- شهرداری‌ها به شکل ارائه زمین رایگان یا زمین اجاره‌ای برای ساخت مسکن اجاره‌ای به شرکت‌های اجاره‌داری و انجمن‌های این حوزه ۳- کارفرماها به شکل «اختصاص زیر نیم‌درصد از بودجه پرداخت حقوق کارکنان برای تامین مسکن آنها» ۴- بانک‌ها به شکل دریافت یارانه نرخ سود از منابع حمایتی دولت و پرداخت وام خرید، وام اجاره و وام تعمیرات
۱۰ شکل مسکن حمایتی یا همان مسکن اجتماعی در فرانسه (سیاست ترکیبی)	وام صفر درصد یا کم‌بهره برای خرید خانه اول برحسب قرارگیری خانوار در دهک‌های پایین، وام ساخت، اختصاص ۲۰ درصد از ساخت‌وسازهای سالانه شهری به مسکن حمایتی (۱۶۰ هزار واحد از ۸۰۰ هزار مسکن جدید در سال)، وام اجاره با نرخ بهره پایین، تامین خانه اجاره‌ای برای دهک‌های بسیار پایین درآمدی به شکل اجاره‌بها تا ۷۰ درصد کمتر از سطح بازار (این خانه‌ها با زمین‌های ارائه شده و وام‌های حمایتی توسط شرکت‌های اجاره‌دار ساخته می‌شود)، خانه‌هایی با اجاره ۱۵ درصد کمتر از سطح بازار، وام تعمیر خانه با قدرت پوششی ۲۰ درصد هزینه بازسازی، کمک هزینه خرید خانه اول، وام از طریق سپرده پس‌انداز بانکی، کاهش مالیات خرید خانه دوم مشروط به حداقل ۵ سال اجاره آن خانه، وام خرید مسکن حمایتی به شکل تضمین نکول
ابعاد بازار مسکن حمایتی	*۴۰ درصد مستاجرها در فرانسه از یکی از اشکال مسکن حمایتی بهره می‌برند. **۲۵ درصد پاریس‌نشین‌ها در مسکن حمایتی ساکن هستند.
علامت‌های اقتصادی از موفقیت سیاست‌ها	*تورم مسکن در فرانسه طی سال‌های اخیر ۹ واحد درصد از کشورهای اروپایی کمتر بوده است؛ در فرانسه طی ۱۰ سال معادل ۱۷ درصد در بقیه کشورها ۲۶ درصد **مستاجرها در فرانسه ۵ درصد بیشتر از میانگین اروپا است.
خطوط قرمز نقشه مرجع «مسکن حمایتی» (در فرانسه)	۱- هر نوع ساخت مسکن حمایتی حتما باید در کنار مراکز شغلی و در جاهایی که خدمات آب و برق و امکانات شهری وجود دارد، صورت بگیرد. ۲- تعریف ظرفیت میلیونی (فراتر از تقاضای هدف) ممنوع است؛ در پاریس طی ۲۰ سال تنها ۱۱۰ هزار مسکن حمایتی در نظر گرفته شد.

▶ از یک طرف، دولت نمی تواند اصلاحات ساختاری انجام دهد و از طرف دیگر، رانت و سوبسید عرضه می کند و صرفاً حل مشکلات را به آینده موکول می کند.

▶ رانت مجال رقابت را از بخش خصوصی گرفته است.

- ▶ دخالت دولت در قیمت گذاری
- ▶ نوسانات ارز
- ▶ دستورالعمل های ناپایدار
- ▶ ورود بانکها به صنعت
- ▶ عدم امکان برنامه ریزی دراز مدت برای بخش خصوصی
- ▶ تعدد مراکز تصمیم گیری
- ▶ هزینه های تبادل و تجارت
- ▶ غیر قابل پیش بینی بودن سیاست خارجی

- ▶ بخش خصوصی ایران، دستور کار سیاسی ندارد بلکه در پی روان سازی فعالیت اقتصادی است.
- ▶ تصمیم سازی مشترک دولت و بخش خصوصی به نفع کشور است.
- ▶ این یک تصمیم در بالاترین سطوح کشور است. محول کردن آن به بدنه دستگاه های اجرایی و وزارت خانه ها جواب نخواهد داد.
 - ▶ دولت صرفاً تسهیل کننده است.
- ▶ بخش خصوصی با اتکاءترین شریک برای کاهش ناترازی ها در کشور است.
- ▶ 12 درصد اشتغال، 30 درصد تولید ناخالص داخلی و وابستگی 150 صنعت، بهترین فرصت برای وفاق ملی در بخش مهمی از اقتصاد کشور است.

تغییر با استدلال یا بحران؟

آیا تفکیک سیاست خارجی از الزامات توسعه اقتصادی امکان پذیر است؟

▶ چرا رغبت سرمایه گذار برای سرمایه گذاری کاهش می یابد؟

- ▶ دخالت دولت در قیمت گذاری نهادها
 - ▶ افزایش مالیات
 - ▶ فقدان مشوق های مالیاتی
- ▶ ناکارآمدی در عرضه تسهیلات بانکی
 - ▶ طرحهای ملی ناکارآمد
 - ▶ مشکلات اداری و بوروکراتیک
- ▶ ورود نهاد های حاکمیتی در سرمایه گذاری
 - ▶ دخالت دولت از زنجیره تولید تا عرضه
- ▶ فقدان یک استراتژی ملی مستقل فراتراز دولتها



Certainty



قفل شدن به کشورهای دیگر

بین المللی شدن

فعالیت متمرکز و تخصصی

تفکیک قدرت اقتصادی از قدرت سیاسی

تبادل با بازارهای کار، سرمایه و فن آوری

پشتیبانی طبقه متوسط و اقشار حرفه ای جامعه

بنیان های

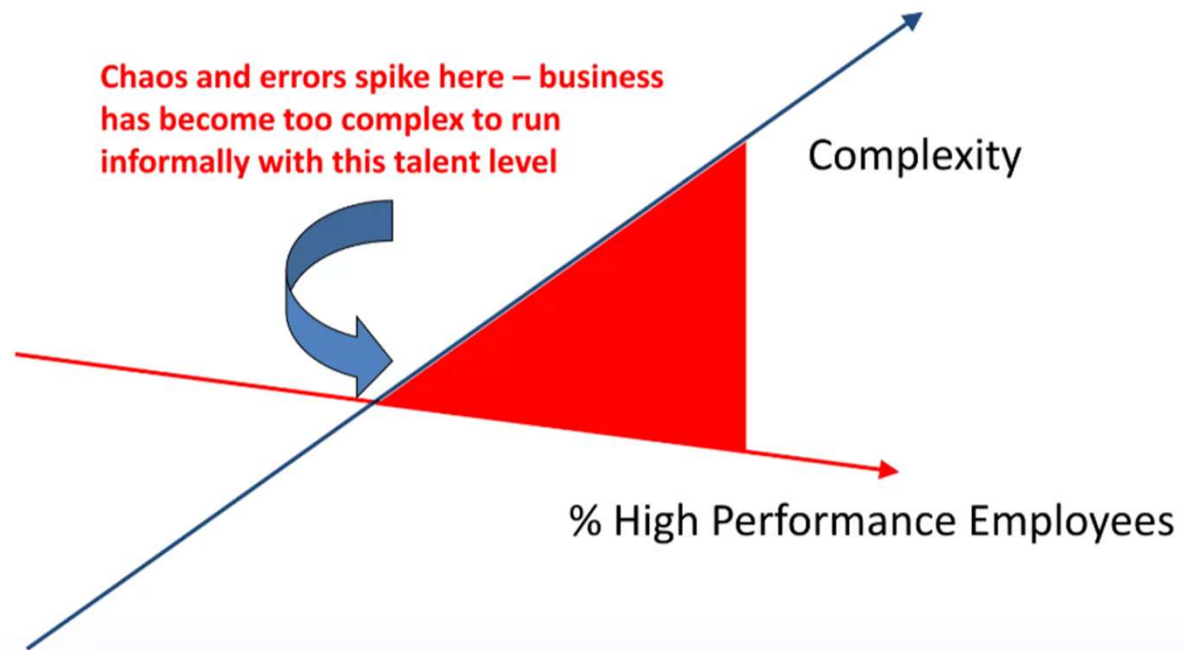
فکری مورد

اجماع

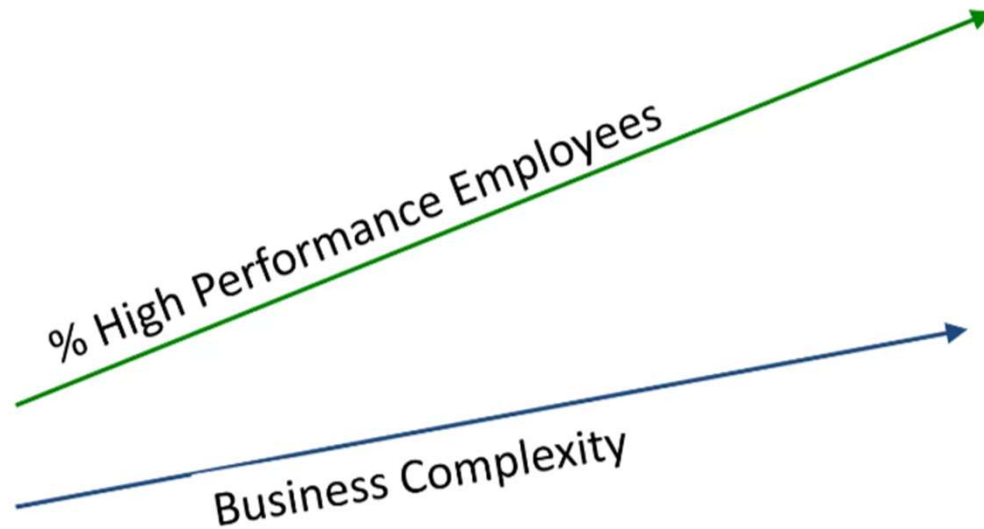
The Fortune 500 Europe Top 10 List:

- Volkswagen (Germany)
- Shell (UK)
- TotalEnergies (France)
- Glencore (Switzerland)
- BP (UK)
- Stellantis (Netherlands)
- BMW Group (Germany)
- Mercedes-Benz Group (Germany)
- Electricité de France (France)
- Banco Santander (Spain)

Chaos Emerges



The Key: Increase Talent Density faster
than Complexity Grows



- ▶ Alexander Hamilton
- ▶ First US Secretary of Treasury
- ▶ 1789

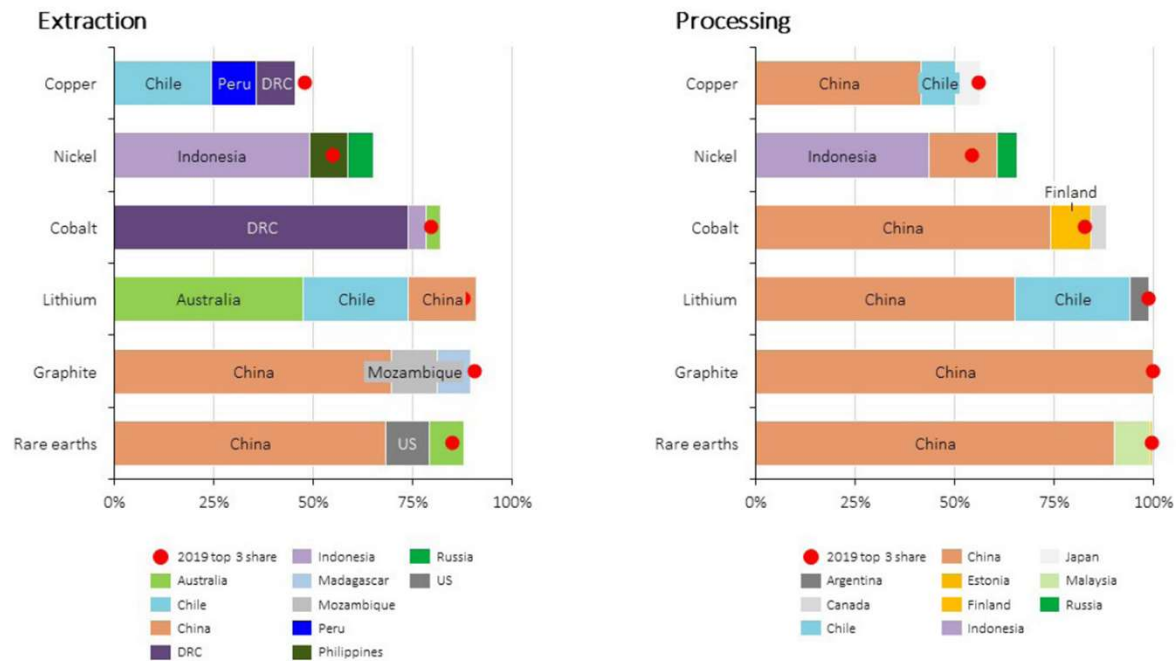
▶ **Economic Policy is Strategy and Vice Versa**

بزرگ‌ترین گرفتاری بخش خصوصی رقابت با دولت است

FIGURE 3

Concentration of the extraction and processing of critical resources

Share of top-three producing countries in total production for selected resources and minerals, 2022



IEA. Based on S&P Global, USGS, Mineral Commodity Summaries and Wood Mackenzie, 2024.

- 
- ▶ “Iran was reassessing its foreign policy to enable better relations with countries, including European nations.”
 - ▶ “Iran is open to cooperation with western states, provided it respects our sovereignty and treats us as an equal.”
 - ▶ “We are actively redefining a new balance in relations with western, eastern and developing countries. We welcome friendship with any country, from Europe to Asia or Africa.”
 - ▶ October 28, 2024
 - ▶ Financial Times

▶ ثروتمند شدن شکوه مند است

- ▶ Deng Xiao Ping's slogan "Getting rich is glorious."